

## L'actu

### L'actu du mois

Auxiliaires de vie scolaire. De l'art de faire durer le provisoire..... p. 4

### L'actu essentielle

Cinquième risque. La montagne va-t-elle accoucher d'une souris? ..... p. 6

### L'actu professionnelle

CCN du 15 mars 1966. Les employeurs mettent la pression ..... p. 8

### L'actu côté légal

Autorisation des établissements et services. Une révolution copernicienne ..... p. 10

### L'actu jurisprudence

Signalement. La mauvaise foi est une limite à la protection légale du salarié ..... p. 14

La revue de presse ..... p. 16

## Reportages

Sécuriser les nuits en établissement grâce aux astreintes d'infirmières.. p. 18

Du sur-mesure pour accompagner des jeunes handicapés vers l'emploi .... p. 20



## L'entretien

Serge Guérin, sociologue spécialiste du vieillissement ..... p. 22



## Dossier



**Gestion des ressources humaines: quels leviers de motivation? ... p. 24**

Améliorer les conditions de travail, favoriser la mobilité, responsabiliser, impliquer, susciter l'adhésion de tous... Plusieurs pistes existent pour motiver et fidéliser ses équipes. Des enjeux majeurs pour le secteur.

## Organisation et management

### Administratif et juridique

Coup d'envoi pour les appels à projets ..... p. 32

### Gestion et finances

La nouvelle convention pluriannuelle d'objectifs ..... p. 34

### Droit du travail

La reprise d'ancienneté sous haute surveillance ..... p. 36

### Équipement

La mode « déco » touche aussi les établissements ..... p. 37

### Communication

Une télévision à eux ..... p. 38

### GRH

Comment faire du CHSCT votre partenaire? ..... p. 39

### Profil

Psychothérapeute, une réforme controversée ..... p. 40

**Formations/offres d'emploi p. 41**

## Tribune

L'évaluation : entrons dans l'ère de la maturité ..... p. 48

**À lire p. 50**

**Agenda p. 51**

### À noter

La rédaction de Direction(s) déménage le 6 septembre. Notre nouvelle adresse est: Forum 52 - 52, rue Camille Desmoulins 92448 Issy-les-Moulineaux Cedex

### Restent inchangés:

Tél.: 01 46 29 46 29

Courriel: redaction-direction@reedbusiness.fr

Site: www.directions.fr

Service abonnements: 28 481 Thiron Cedex

Tél.: 02 37 29 69 40

## Une rentrée inquiète

**E**n oui, c'est la rentrée. Il est temps de faire une révision rapide de ce qui s'est passé dans le secteur médico-social cet été. Début juillet, alors que les critiques pleuvent sur le rapport Rosso-Debord, et notamment sur la place que pourrait occuper l'assurance privée dans le financement de la dépendance, les mesures de rigueur budgétaire sont confirmées par le ministre du Budget, François Baroin.

Le projet de loi de finances 2011 n'épargnera pas les dépenses sociales: baisse du nombre de contrats aidés, gel du nombre de places dans les structures d'hébergement... Les toutes nouvelles agences régionales de santé se sont, quant à elles, déjà attelées à la lutte contre la maltraitance.

Fin juillet, la parution du décret sur le nouveau régime d'autorisation des structures a introduit une véritable révolution copernicienne. Suivant une logique proche de celle applicable aux marchés publics. Début août, les conditions d'agrément des accueillants familiaux pour personnes âgées ou handicapées sont réformées.

Le problème des auxiliaires de vie scolaire en fin de contrat reste, lui, entier. L'Éducation nationale refusant de pérenniser en son sein ces postes. Alors comment entamer cette année scolaire?

Va-t-on vers un plan d'action pour les Esat? Des accords pour la révision des CCN 51 et 66? Sans compter la réforme des retraites et celle de la dépendance.

Une période agitée.  
Bonne rentrée!



Anne Bariet, rédactrice en chef

© William Parra